

西安航空学院文件

西航院字〔2020〕28号

关于印发《西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作实施方案》的通知

各单位：

《西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作实施方案》已经学校研究通过，现印发给你们，请认真抓好落实。



2020年5月28日

西安航空学院“十四五” 事业发展规划编制工作实施方案

“十四五”期间（2021—2025年）是实现学校第二次党代会提出的“两步走”战略，加快建设特色鲜明的高水平应用型本科院校的关键阶段，科学制定并实施好“十四五”事业发展规划，对不断提升学校教育教学水平，实现高质量发展，奋力谱写新时代追赶超越新篇章具有十分重要的意义。为全面推进学校“十四五”事业发展规划制定工作，结合学校实际，特制定本方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的十九大及十九届二中、三中、四中全会精神和习近平总书记来陕考察重要讲话、重要指示，落实全国教育大会、新时代全国高等学校本科教育工作会议和陕西省教育大会精神，以加强党的全面领导为统领，以立德树人为根本，以内涵建设为主线，以构建与高质量发展相适应的内部治理体系为着力点，围绕学校第二次党代会提出的发展战略，立足办学定位，聚焦服务域，坚持问题导向与目标导向相统一、全面规划和突出重点相协调，科学前瞻地编制学校“十四五”发展规划，使其成为指导学校未来五年改革与发展的宏伟蓝图和行动纲领。

二、主要任务

（一）全面总结、评估学校“十三五”规划实施的成绩与经验、存在的问题与原因。

(二) 精准研判新时期学校事业发展面临的新形势、新变化、新机遇、新挑战。正确认识高等教育发展大势，主动适应新科技革命和产业变革对新工科建设要求，牢牢把握共建“一带一路”、新时代推进西部大开发形成新格局、陕西民航高质量发展、西安国际航空枢纽建设等重大机遇，积极应对推动高质量发展、推进治理体系与治理能力现代化等重大挑战。

(三) 贯彻落实学校第二次党代会的战略部署。结合学校第二次党代会提出的“两步走”战略，认真分析、适时确立“十四五”时期迎接本科教学工作审核评估、开展本科专业认证、筹备硕士学位授权点申报等阶段性目标任务，坚持“一张蓝图绘到底”。

(四) 明确学校“十四五”时期的发展目标、发展思路、发展重点和重大改革举措，明晰实施环节的年度计划、重点工作、专项任务及其资源配置，谋划好时间表和路线图。

三、规划体系

学校“十四五”事业发展规划由总体规划、专项规划和部门规划三部分组成。

(一) 总体规划：《西安航空学院“十四五”事业发展规划（2021年—2025年）》。总体规划是战略性、纲领性、综合性规划，是学校其他规划编制的依据。

(二) 专项规划：应用型人才培养及专业建设、人才队伍建设、学科建设、科研和社会服务能力建设、校园建设、信息化建设等六方面专项规划。

(三) 部门规划：各二级教学科研生产单位依据学校总体规

划及专项规划，结合自身发展需要编制本单位的“十四五”发展规划。

四、组织机构

(一) 成立学校规划编制工作领导小组。由党委书记、校长任组长，成员由学校领导班子其他成员组成，全面指导规划编制工作，协调解决相关问题。领导小组下设办公室，办公室设在发展规划处。

(二) 成立学校规划编制工作组。由分管发展规划的校领导任组长，成员由相关职能处室负责同志组成，负责总体规划编制的具体实施，协调推进专项规划和部门规划的编制工作。

(三) 成立专项规划编制工作组。由专项规划牵头部门的分管校领导任组长，成员由专项规划涉及的相关职能处室负责人组成，负责各专项规划编制工作。

五、时间安排

(一) 动员部署 (2020年5月18日至5月29日)

成立学校“十四五”事业发展规划编制工作组织机构，确定规划编制工作方案，召开规划编制工作动员部署会，启动学校“十四五”事业发展规划编制工作。各二级教学科研生产单位组建本单位规划编制工作的组织机构，建立工作机制，提出本单位规划编制的基本框架与思路。

(二) 调研学习 (2020年6月1日至9月30日)

深入学校各二级单位，详细了解学校“十三五”事业发展规划的完成情况，收集“十三五”期间学校各项事业发展的主要数据和文本资料，研究规划实施过程中存在的问题，征求广大师生

对学校“十四五”发展目标、发展思路、重点任务、改革举措等的意见建议；听取上级有关单位指导意见，赴相关院校、航空企事业单位等开展调研，准确把握发展形势，深入分析行业和地方发展的新需求，学习借鉴兄弟院校的编制经验。

(三) 文本起草 (2020年10月9日至12月9日)

在前期调研、总结分析的基础上，研究通过学校“十四五”事业发展规划编制的基本框架和思路，起草学校的总体规划、专项规划和部门规划。

(四) 修改论证 (2020年12月10日至12月30日)

修订完善总体规划和专项规划，经学校规划编制工作领导小组讨论审议后形成征求意见稿；通过召开各类专题座谈会、工作协调会、邀请专家对规划初稿进行专题研讨，广泛征询意见建议，修订完善规划文本，形成规划审议稿。

(五) 审议定稿 (2021年1月1日—2021年6月1日)

规划审议稿提交学校学术委员会讨论，并经校党委会审议后，向学校教代会进行报告，根据教代会代表意见建议进行修改完善并经学校党委会审定后，报请省教育厅审批后实施。

六、工作要求

(一) 高度重视，精心组织。 学校“十四五”事业发展规划编制工作关系学校工作全局和长远发展，各单位要提高认识，切实加强组织领导，完善编制工作程序，组建得力的规划编制队伍，理清思路，明确责任和分工、明确工作进度，精心组织实施。

(二) 客观分析，科学定位。 准确把握学校发展面临的形势与环境，聚焦服务域，始终立足学校办学定位谋发展，正确处理

规模、质量、效益之间的关系，要善于站在时代前沿找路径，又要聚焦特色谋落脚。

(三) 畅通渠道，集思广益。既要坚持顶层设计，又要注重民主参与，广纳群言、广集众智，多方面听取广大师生及校友、用人单位等各方面的意见建议。设立学校“十四五”事业发展规划专题网站，定期发布规划工作简讯。

(四) 重点突破，协调发展。要按照突出重点、有所为、有所缓为、有所不为的原则，着力解决制约学校建设发展的突出矛盾和关键问题，引导学校优化资源配置，集中力量办大事。同时，要做到统筹规划、分步实施、分层次建设，努力实现学校各项事业全面、协调、可持续发展。

(五) 科学编制，强化实施。坚持定性目标与定量指标相结合，坚持规划编制与规划实施相并重，既要制订科学的发展目标，又要推出一批适用管用实用的落实措施，确保规划高标准制定，高水平管理和高质量落实。

(六) 统筹安排，整体推进。编制规划是一项系统工程，编制过程中要注重沟通与协调，既要确保各专项规划、部门规划与学校总体规划相衔接、有机统一，又要确保各规划按时高质量完成编制工作。

- 附件：1. 西安航空学院“十四五”事业发展规划编制工作分解表
2. 西安航空学院“十四五”事业发展专项规划/部门规划编写体例

附件 1

西安航空学院“十四五”事业发展规划编制分工表

序号	类别	名称	牵头单位
	总体规划	西安航空学院“十四五”发展规划	发展规划处
1	专项 规划	应用型人才培养及专业建设专项规划	教务处
2		人才队伍建设专项规划	人事处
3		学科建设专项规划	高等教育研究所
4		科研和社会服务能力建设专项规划	科技处
5		校园建设专项规划	宣传部
6		信息化建设专项规划	网络信息中心
1	部门	各二级学院“十四五”发展规划	各二级学院
2	规划	校办工厂“十四五”发展规划	校办工厂

附件 2

西安航空学院“十四五”事业发展
专项规划/部门规划编写体例

西安航空学院_____“十四五”发展规划

一、“十三五”回顾

- (一) 开展的主要工作和取得的成绩
- (二) 目标完成情况
- (三) 主要工作经验
- (四) 存在的主要问题

.....

二、机遇与挑战

三、指导思想、主要目标与发展思路

- (一) 指导思想**
- (二) 主要目标**
- (三) 发展思路**

.....

四、主要任务

(一)

- 1. 具体目标
- 2. 主要措施

(二)

- 1. 具体目标

2. 主要措施

五、实施方案

(一) 分年度行动计划

“十四五”期间各年度的重点工作如下：

2021 年：

2022 年：

2023 年：

2024 年：

2025 年：

(二) 风险及规避

(三) 评估与考核

.....

六、发展保障

(一)

(二)

(三)

(四)

.....

抄送：校领导。

西安航空学院党政办公室

2020年5月28日印发
